

# 江苏清泉召开2016年第一季度生产运营分析会

**本报讯** 4月16日下午,江苏清泉第一季度生产运营分析会在南区第二会议室召开。会议由公司财务总监朱骥主持,公司总经理朱兆火、常务副经理陶永峰、质量总监泮伟平、财务部部长张容铭、事业部管理层及生产部门管理人员参加。

会上,财务部部长张容铭通报了江苏清泉第一季度销售、利润、毛利率、节能降耗情况,并对销售价格、销售数量、原料采购及成本进行了分析、比较,从数据显示一季度江苏清泉整体生产运营良好。

针对一季度运营数据,公司总经理朱兆火指出:一、一季度受春节、个别产品未投产等因素影响,销售数量与目标有差距,但同比有增长;二、一季度良好的运营态势得益于员工队伍稳定性大幅提高;三、公司重视龙头产品,如“2-甲基呋喃”成本下降会带动一系列产品的成本下降、“呋喃”成本下降则下游产品的成本均会下降;四、一季度毛利提升有自身努力的成果也有外部环境

及公司的行为政策的影响,核心是原料采购的价格的下降及产品销售价格的提高。

为保持良好的运营态势,朱兆火总经理对南北区事业部提出要求:一要保证员工稳定,特别是操作人员、操作能手;二要持续推进精细化管理,从点滴做起,杜绝浪费;三要尽快完成技术成果转化工作,技术向生产要效益、生产向技术要成果;四要加强统筹协调能力,处理好生产与检修、制造与市场以及季度变化和环保检查问题;五要充分发挥设备能源部的作用,设备能源部的管理职能对精细化管理、成本管理的帮助作用很大;六要清楚每个产品的核心点与风险点,发挥优势、规避症结。南区要抓住上半年有利生产时机,及时将环保项目改造实施到位;北区在保证产能、生产统筹协调的前提下要做好“焚烧炉项目试运行”、“CHDO”产品生产管理、“2-甲基呋喃”与“HPO”产能规划以及环己甲酸新工艺工作。

(通讯员 刘军)

## 江苏清泉召开第一季度环保、安全生产例会

**本报讯** 江苏清泉安全生产委员会于4月21日下午在南区第二会议室召开第一季度环保、安全生产例会。会议由公司安委会副主任泮金勇主持,公司总经理、安委会主任朱兆火,南、北区事业部高管,各部门、车间负责人以及安全环保管理人员参加了本次会议。

会议通报了第一季度南、北区事业部环保、安全生产情况;学习宣贯了《关于办理危害生产安全刑事案件适用法律若干问题的解释》、《2016年度废水专项整治工作实施方案》、《明渠水系环境突击整治月行动方案》等文件精神;讨论并部署了下一阶段环保、安全工作。

第一季度南、北区事业部环保、安全形势不容乐观,虽然无重大事故发生,但微小事故时有发生。就上级环保、安全等部门管理要求,结合南、北区事业部当前环保、安全形势,会议对存在的共性问题展开了激烈讨论,并达成共识:一、环保、安全管理层面仍然薄弱,要求事业部加强环保、安全管理工作,提升主体责任,落实环保、安全管理的基础工作;二、特殊工种取证应本着“激励制”、“主动制”的原则,由南北区事业部牵头制定相应激励制度,进一步调动员工自主取证的积极性;三、劳保用品采购要求南、北区事业部与采购部门协调,进一步完善采购制度,对劳保用品的质量、款式及厂家资质应更加注重,使员工的

劳动防护得到保障;四、北区固废焚烧炉投入使用后,由北区事业部尽快组织制定“南固北运”管理方案,南、北区事业部需做好协调工作,为接下来的固废转运合规、顺利打好基础。

结合南、北区事业部当前环保、安全形势,朱兆火提出“三个专业化”:一、人才专业化,如成立专门机构、设立专项资金,配备专业的环保安全专业管理人员。二、环保、安全管理技术化,如产品合法化、制度系统化、台账合规真实化。三、安全、环保管理职业化,如加强日常管理、制定应急预案、及时排查隐患,设立专用的环保、安全设施等。朱兆火要求,要站在更高的高度看待环保、安全工作,用更高的标准严格要求自己,要加强企业自身管理及厂区日常巡查工作,积极学习先进的环保、安全管理理念,不断提高完善环保、安全管理水准。

会议主持人泮金勇结合会议内容和朱总讲话精神,对各部门、车间提出要求,一是会后要立即将会议内容和朱总讲话精神对员工进行宣贯;二是要将会上讨论的问题及时制定方案,予以落实;三是要吸取第一季度的教训,提高意识,落实责任,将“安全是天、环保是命”的理念落实到实际工作中,积极开展环保、安全检查,落实各项环保、安全措施,为完成全年的各项目标任务保驾护航。

(通讯员 王玉微)

## 江苏清泉召开2016年“高企”认定工作启动会议

**本报讯** 为确保公司能够继续保持高新技术企业的资质,持续享受国家扶持高新技术企业发展的各项优惠政策,推动公司持续稳定发展,4月7日,江苏清泉2016年“高企”认定工作启动会议在北区第二会议室召开,会议由公司技术发展部牵头组织,财务部、人力资源部、南北区技术部等高企认定工作小组成员参加。

会上,公司项目申报主管根据科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发的《高新技术企业认定管理办法》等有关文件,讲解了高企认定申报工作的条件和要求,明确了各相关

部门在高企认定工作中的职责。公司技术副总杨荣强对高企认定工作提出两点具体要求,一是要求各相关部门在5月5日前完成高企认定资料的整理工作,并提交技术发展部审核;二是要求各相关部门要高度重视,全力配合,在不影响本职工作的同时,积极开展高企认定工作。

本次会议的召开,标志着江苏清泉2016年高企认定工作的正式启动。希望在各个部门的积极配合下,顺利完成高企认定工作。

(江苏清泉技术发展部 徐钰)

**本报讯** 4月28日上午,台州清泉在三楼多功能厅召开2016年一季度工作总结会,公司各高管、党支部书记及中层干部、技能型人才、工段长、主管、技术部课题组长、团委、女工委负责人为37人参加了会议,王群总经理主持。

会议开始前,公司办公室周一心主任宣讲了《浙江清泉董事会2015年工作报告(摘要)》。王群总经理指出,该工作报告指出了接下来清泉的目标:江苏清泉实现翻番、台州清泉实现转型升级,今后要围绕这两个目标开展工作;此外,江苏清泉已经于4月22日在新三板挂牌,这是清泉一件大事。

会上,各部门负责人对本部门一季度工作任务、目标预算执行情况进行分析,剖析了存在的问题,并对二季度工作作出计划,各线高管分别对各自所分管的线条所存在的问题以及二季度的重点工作进行补充,王群总经理对各部门工作进行点评,并提出具体要求,与会人员进行了交流,对部分需要衔接的问题进行协调解决。

王群指出,从总体看,2016年一季度是最近几年做的最好的一个季度,不但在2月份放假的情况下完成近3300万产值,与历史最好的2011年一季度保持同一水平,还在产品质量、安全、环保等方面也做得很好,一季度取得的成绩是大家共同努力的结果。但是结合台州清泉产品结构的调整,我们将面临非常严峻的考验,对全公司提出了更高的要求,我们要做好以下几方面工作,确保平稳运行:一是要集中资源,把现有产品做得更精、成本控制得更好,保证现有产品份额不减少;二是想方设法提高边缘产品、小产品的竞争力,做大市场规模;三是充分利用现有资源,通过各种渠道、各种方式,引进新产品。

(通讯员 王玉娇)

## 新产品CHDO 顺利完成投产试车



4月10日12时,随着新氢化12#氢化釜搅拌的开启、转动,标志着新产品CHDO投产试车正式开始,本次试车成功生产出7吨产品,已检测合格并办理入库手续,产品小样也邮寄给客户试用,现正等待客户检测、试用结果的反馈。

为做好本次投产试车,北区事业部提前一个月就开始策划、组织。3月12日,北区事业部总经理潘智伟组织召开了试车动员会,详细部署了试车工作,并指出CHDO产品试车时间紧、任务重,要求各部门积极配合,打赢这场“会战”。

精细化工产品的投产试车,需要经历一系列细致、复杂的准备过程,才能正式投产试车,整个过程包括:试车动员、系统检查、试压试漏、以水代料、调整改进、投料试车等等。很荣幸,我见证并参与了试车的全过程。系统检查是能否开车的基本保障,顾名思义就是检查水、电、蒸汽等能源能否正常使用,反应釜、真空泵等设备能否正常运行起来。由于新氢化安装调试后一直未使用,加之去年冬天骤冷,导致车间水、蒸汽管道、阀门严重锈蚀或损坏,给试车工作带来了严峻的挑战,经过近10天的全面抢修,所有水、蒸汽管道均正常使用。这也给我们敲响了警钟,水、蒸汽管道系统的维护、保温一定要做到位,要防患于未然。真空泵、反应釜搅拌等设备,由于长时间未开启且缺乏维护保养,导致电机、磁缸抱死,均进行了检修或更换;试压试漏即用氮气充到容器中,检查容器的密封性。试压试漏是能否开车的核心,也是安全保障的核心。密封性不好,不但会造成停车事故,而且存在安全隐患。管道密封性进行了3次核查,无问题。反应釜的密封性成了最大的阻力,由于釜体构造差异性,安全阀螺丝与老氢化不同,导致拧螺丝的扳手卡不住,外加工的扳手拧裂了好几把,经过近3天的扳拧,终于将反应釜漏气这个难题攻克。以水代料,即用自来水充当物料,在整个管道、容器中运行,系统地检查整个生产过程,查看哪些不适合,需要整改,最终确定能否试车。以水代料中,我们发现了几个具体问题,在工程部的配合下,立即进行了整改,为按计划启动试车做好了准备。

投产试车当中尽管遇到了很多困难,但是在各部门和北区事业部的大力支持下,试车工作顺利进行。此次试车,让我感触颇深,用北区事业部会议室一句标语“没有强大的个人,只有强大的团队”形容很合适,团队的力量是无穷的。从试车动员会到正式试车,短短的一个多月里,所有试车人员加班加点的辛勤付出,共同出谋划策,拧成一股干劲,只为保证顺利试车投产。这种精气神,让我感受到了北区事业部的团队凝聚力和潜力。如果继续保持这种精神状态和热情,今后生产过程中一切面临的问题,都将会迎刃而解。

良好的开端是成功的一半,接下来我们要一鼓作气,为CHDO产品保质、保量,圆满地完成年度生产目标,切切实实地打贏这场“会战”而努力。(通讯员 梁高辉)

台州清泉召开二〇一六年  
一季度工作总结会