

浙江清泉开展“两学一做”学习教育工作部署

本报讯 5月30日,浙江清泉党委在台州清泉三楼会议室召开了“两学一做”学习教育部署会,会议由党委书记何一平主持,浙江清泉党支部、台州清泉党支部的党员、考察对象、入党积极分子以及老年人协会党支部书记、宣传委员等二十多位同志参加了会议。

何一平书记首先讲解了本次学习教育活动的重要性,并宣读了浙清泉党[2016]2号《关于开展“学习党章党规、学习系列讲话,做合格党员”学习教育的实施方案》,部署了工作任务和学习教育计划安排。接着,党委委员杨战宣读了浙清泉党[2016]3号《关于成立“两学一做”学习教育协调小组的通知》。最后,大家还学习了《中国共产党章程》等有关党的知识。

通过学习教育,使大家深刻领会到开展“两学一做”学习教育,是落实党章关于加强党员教育管理要求、深化巩固党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育成果的重要实践,是推动党内教育从“关键少数”向广大党员拓展、从集中性教育向经常性教育延伸的重要举措,是加强党的思想政治建设的重要部署,对于推动全面从严治党向基层延伸、保持发展党的先进性和纯洁



图为“两学一做”学习教育部署会议现场

性,进一步拉高标杆、争先进位,全面推进公司实业升级、促进公众型企业发展具有重大意义。

通过学习教育,大家还认识到“两学一做”学习教育不是一次活动,要用心用力,抓实抓细,确保学习教育有效覆盖全体党员。开展学习教育,基础在学,关键在做。我们要把学习教育融入企业转型的具体实践,融入党员的本职岗位工作,着力锻造党员过硬作风和能力,提振精气神、展示新作为,为实现公司第二阶段发展的良好开局,打好实业升级组合拳,以学习教育的成效推动企业各项工作,以工作成效检验学习成果,做到两手抓两促进!

(浙江清泉 杨战 通讯员 张奕瑛)

南区事业部全面推行5S管理活动

为改善南区事业部管理现状,提高南区事业部基层管理水平,提升员工综合素质,在南区事业部总经理朱骥的倡导下,南区事业部全面推行“5S管理”,为做好此项工作,南区事业部成立5S管理领导小组,制定5S管理活动实施计划,明确各管理人员管理职责。

一、逐级宣贯5S管理理念

5S是一种比较成型先进的现场管理方式,其核心环节为“整理”、“整顿”、“清扫”、“清洁”、“素养”,通过进行全面的整理、整顿、清扫,循序渐进,达到清洁,然后逐步深入,使每名员工具备良好的修养行为,彻底消除脏乱,创造一个干净、整洁、舒适的办公环境,激发全员参与工作的干劲,培养自主管理的干部和员工,具有很好的效果。根据“5S管理活动实施计划”安排,南区事业部先后召开动员工作部署会、培训会,对主管及以上人员进行5S管理培训,并对员工逐级宣传,从上而下宣贯5S管理核心内容,同时制作“5S管理”宣传标语,使5S管理的模式逐步深入人心。

二、逐步推进,落实5S管理

根据实施计划安排,南区事业部各部门、车间逐步推行管理活动:各部门、各人员对自己工作场所范围内的物品进行了统一整理,将现场需要的物品和不需要的物品进行区分,并对不需要的物品进行了相应的处理;对于工作现场需要的物品进行了定位、标示,对办公室的电脑、办公桌、鼠标、键盘、电话、文件柜、文件夹等现场放置的物品进行了划线定位摆放;对办公用品、五金配件等仓储物资进行了整理分类摆放;对生产现场的物料、生产工具、设备设施等逐步进行了定位、标示。在整

理的基础上,对工作现场进行彻底清扫,目前各部门办公室的清扫工作已经基本完成,各车间工段正逐步对现场及设备清扫、清洗、保养。

三、总结经验,持续改善

从办公场所到生产现场环境的改变,可以看出5S推行之初取得了一定成效,物品的随意摆放到分类、定位摆放,从零乱无序到摆放有序,从尘土堆积到干净整洁,不仅改善了现场的工作环境,也提高了工作效率,但是在取得成果的同时,我们也不能忽视存在的问题,比如对5S管理认识不足,认为5S管理就是打扫卫生,是工作之外附加的事情;不能坚持5S管理,一段时间之后现场又回到“老样子”。其实5S管理不仅仅是简单的画画线,扫扫地,它是通过持续有效的改善活动,从而养成一种良好的工作习惯和文化素养,而能否持之以恒地坚持,是推行5S管理最困难的一点,推行5S管理这种起初的不适应和不习惯是正常的,我们需要通过制度、标准去规范人们的行为,通过检查、监督持续改善,最终养成一个良好的习惯,让5S管理和吃饭睡觉一样成为一件自然而然的事情。

5S管理推行的初步效果相信大家已经看到了,一个整洁、舒适的工作环境我相信大家都喜欢,那怎样才能长久拥有这样一个干净、整洁、舒适的工作环境呢?这离不开我们每一个人的努力,需要我们每一个人从自己做起,认真做好自身岗位5S管理的推进工作,相信通过我们共同的努力和坚持,我们南区事业部一定会开创出一个不一样的明天。

(通讯员 赵继伟)

南区事业部开展应急预案演练

本报讯 为进一步提高突发事故的应急救援和应急处理能力,5月31日,南区事业部在罐区开展了危化品生产安全事故的应急救援演练。

应急救援演练模拟中转罐区泵台甲醇打料泵阀门破损,甲醇大量泄露,检修不注意产生火花引发的火灾事故。“事故”发生后事业部立即启动应急救援预案组织自救,调动相关应急资源对该处展开应急救援。在园区

消防大队教员及公司安委会副主任泮金勇、南区事业部总经理朱骥、副总经理郑端镛的共同协调指挥下,经过各部门、车间抢险人员的共同奋战,成功灭火、堵漏,最终排除险情。

通过此次演练,进一步检验了志愿消防队应对突发事件的快速反应、协同作战能力,积累了实战经验,演练达到了预期的目的。(通讯员 钱海燕)

本报讯 为进一步加强市场与技术的交流协作,力争让贸易促进技术进步,用技术支撑市场产品,为公司下一轮快速发展更好服务,5月20日-22日,公司市场与技术线工作交流会在台州清泉三楼多功能厅召开。

会上,市场线、技术线一行二十多人在台州清泉副总经理林海峰陪同下,先后参观了台州清泉各生产车间和实验室现场。

会上,首先由杭州研发中心各研发工程师分别就研发流程、所擅长技术领域等方面做了详尽介绍,其次由市场一部经理冯武介绍公司现有产品所涉及及下游应用行业的市场运行特点和模式,并对可利用的市场资源也做了一一说明。最后是交流沟通环节,市场与技术人员经过近两个小时的精彩交流与沟通,就如何做好市场与技术对接工作、对未来产品的发展思路等方面达成初步共识,形成一致意见。

此次交流会的成功举办,进一步增强了大家面对工作的信心和动力,与会人员表示将以最饱满的工作热情和精神面貌迎接未来的挑战。(通讯员 王均委)

公司市场与技术线 召开工作交流会

北区事业部邀请专家 进行技术指导

本报讯 针对高压氢化釜轴承经常损坏,影响到正常生产这一情况,5月4日下午,北区事业部邀请北京化工大学杨杰博士和SKF厂家技术人员应梁指导解决轴承损坏问题。事业部总经理潘智伟接待,副总经理聂振中全程陪同。

在查看正在检修的氢化釜时,五车间设备员陈鹤鸣介绍了轴承损坏情况,结合现场的实际,杨博士按照事业部提供的各项参数,重新计划轴向力和径向力,提出解决方案与建议。

随后SKF厂家技术人员对车间管理及检修相关人员进行了专业培训,培训的内容包括安装工具规范使用、安装过程注意点、润滑油的选型、拆卸轴承时的注意点等等,大家都认真听讲,并借此机会积极请教使用与检修过程中遇到的问题,SKF厂家技术人员对员工的提问做了详细讲解。

通过现场讲解和理论培训,我们学习到很多,也意识到日常检修中存在的多种误区,车间表示以后拆装时会更加注意操作的规范性,购买专业的轴承拆装工具,结合釜内温度和轴承型号选用合适润滑油,利用生产间隙把搅拌系统返厂改造,增加釜内轴承加油口。

(通讯员 李大召)

扎实推进制度建设 有效提升管理水平

无规矩不成方圆。在公司里的规矩,也就是我们的制度、流程、规程……,制度建设的目的就是使企业内部做到“有章可依、有章必依、执章必严、违章必究”,形成“用制度管人、按流程办事”的企业文化氛围,保障企业的长期稳定运行。自今年4月以来,江苏清泉公司办公室、事业部综合办组织各部门认真梳理各项制度,并根据经营管理的需要确定立改废意见,形成本年度制度建设计划,为建立系统、规范、有效的制度体系打下基础。

较于往年的制度建设,今年的制度建设有以下几个特点:一是结合组织机构改革、部门职能调整,为加强事业部独立主体建设,将制度建设的权限下放,由事业部综合办负责组织事业部制度建设计划的制定和实施。因地制宜、因时制宜,结合事业部自身的实际情况,更好地推动事业部制度体系的建立和后期逐步完善。二是结合“五线加事业部”的管理模式,突出各线第一负责人的职责权限,对各项制度的标准、权限、流程程序进行修订和调整。三是根据公司制度等级划分为一级、二级的基础之上,结合《公司章程》与相关要求,明确制度审批权限,将一级制度分为四个审批等级,各项一级制度在修订时按照其对应的审批等级提交相关会议讨论,或通过网上云办公系统征求会议成员的意见,修改无误后报董事长、总经理批准、签发。四是稳步推进、持续优化,不断更新制度体系。4月份,公司办公室发布总部部门的制度建设计划,其中,沿用16项,修订36项,新增7项,南北区事业部根据总部制度建设安排,梳理事业部相关制度,并形成制度建设计划,同时,各项制度发布后,网络室根据制度相关条款及时调整OA流程,推动网上办公,确保各项工作的有效开展与制度落实。

制度建设是一项长期、艰巨的工作。任何制度都需要及时、持续地修订更新,以保证制度的时效性、可操作性和适用性,否则将会严重影响制度的权威,甚至是无章可依、执章不严。因此,大家应充分认识到制度建设的重要性,按时、按质、按量完成制度建设计划中本部门承办的各项制度,努力建立健全并保持一个适应企业自身需要的动态的制度体系,为提高企业的规范化管理水平提供强有力的制度保障。(通讯员 黄亮)