

# 不平凡的基层管理者

——记台州清泉2015年度管理能手王丽勇



王丽勇是台州清泉制造部的一名工段长,2015年是他风生水起的一年,做出了不平凡的成绩。在这一年里,他带领一工段实现产值7836万元,完成年度考核产值的111.9%,共节资118万元,完成年度考核节支计划的236%。2015年9月负责管理二工段TACH产品后处理岗位后,经过对后处理岗位精细化管理及相关设备的改造,从10月份开始改变了产品生产不稳定状况。光鲜成绩的背后,是大家有目共睹的付出。

员工的管理是基层管理的重点和难点;因工段产品多,生产周期不固定,人员又紧张,他就同工段操作骨干一起将能够计量的岗位工资分解到吨甚至公斤,增加工资的透明度,充分体现多劳多得的原则,让员工清楚地知道自己今天干了多少活,能拿到多少钱;为调动工段人员的工作积极性,在与员工充分沟通、给大家分析工作量及工资分配后,将“1.3”后处理岗位原先每班4名操作人员调整到3人,既解决了其他岗位人员紧张问题,又增加了员工的收入。9月中旬接手

TACH后处理岗位,首先将岗位人员重新调整,工作重新分工,解决员工的后顾之忧,稳定了员工的情绪。通过改造设备、工艺改进等措施,扭转了产品效益不佳状况。设备改造方面,主要是改进尾气吸收处理装置,减少溶剂损耗,仅此项改造第四季度就共多回收近9吨,并套用到产品生产过程中,节约41000元。工艺改进方面,主要是改进萃取水层结晶方法,提高了产品收率,降低了能耗。

王丽勇在管理过程中注重加强团队建设,为保证员工队伍的稳定,他经常与员工谈心交流,谁家有事,哪个有情绪,他都了如指掌,并及时伸出援助之手。他认为消除影响安全生产的心理因素,也是安全生产的要求。因为认识到“安全生产、保质保量”是生产管理工作的核心,在工作例会中,他经常对工段下属员工提出:若要搞好安全生产,每个员工就要对自己、对同事负责,对企业负责,并时刻教育员工牢记安全意识,坚决做到“不伤害自己,不伤害他人,不被他人伤害”。2015年在他管理的一工段及TACH岗位期间未发生安全事故,也没有发生环保事故。

可是这么一个“善良”的人在处理工段事务时,却是铁面无私的,不管是谁犯了错都从不手软,该处理的处理,该罚款的罚款,下属也是心服口服,乖乖地接受处罚。没心没肺的员工下班后还是喜欢和他一起去疯,一起去嗨。在同事们眼中,王丽勇就是这么一个人:工作勤勤恳恳,生活丰富多彩,跟着他一起工作,就是爽。

(通讯员 郭丽芬)

9月29日,台州清泉“庆十一”暨文化美食节在煎、炒、烹、炸、蒸等烹饪艺术中拉开帷幕,参赛员工各显身手,纷纷秀出自己的拿手好菜,加入“美食盛宴”。

此次美食节活动得到公司上下的大力支持,各部门热情高涨,积极响应,以部门、工段为单位,共组成11支代表队参加,浙江清泉也带着丰富的食材饶有兴趣地组队一同参与。每个队胸有成竹、十分投入,主厨们展露着精湛的厨艺,各施所长,烹制出囊括各种不同风味、色香味俱全的美食:有饼筒、油圆、泡泡卷、咸酸饭等仙居特色小吃;寿司、麦虾、饺子、凉皮等中西主食;炒螺蛳、椒盐虾、可乐鸡翅等各类配菜;更有烧仙草、水果拼盘、甜酒酿等高人气的冷饮、水果和甜品共计30多样美食。

刚走进员工餐厅——美食节活动现场,阵阵食物的香气便扑面而来,让人不由得加刷唾液分泌。各组美食的展位依序摆置,琳琅满目的精美餐点、特色菜肴引来现场品尝者啧啧赞叹之声。你看,这道水果好有创意,将各色水果拼成了一只开屏的美丽孔雀,让人不忍心下嘴;这道鹌鹑蛋和五花肉一起煎煮,色香味俱全大快朵颐;而那边,眼见着等待已久的仙居土鸡煲终于熬好了,“食客们”不约而同拿起手中的碗勺,眼睛紧盯着刚掀开锅盖的鸡汤,只见鸡肉纤维清晰,汤水浮着金黄的油花,翠绿的小葱点缀其间,汤,清润油亮,但油而不腻,肉,烂而不碎,嫩而不失嚼劲……每个美食摊位前都围满了翘首企盼美食的小伙伴们,面对各色佳肴,难以抗拒其色香味的诱惑,忙不迭地边品尝边拍照留念。更值得一提的是,在包包子、包饺子的现场,各组都互帮互助、不分彼此,在劳动中拉近了员工间的距离。

活动现场笑语声声、气氛热烈,大家身心放松地享受着这一场饕餮盛宴,每一位参与者从心底感受到了快乐和温暖。

(通讯员 王雪)



图为美食节活动现场 台州清泉办公室 周一心 摄



记江苏清泉二〇一五年度技术能手周龙飞

挑战自己 青春不打折

26岁的周龙飞给人的第一印象往往不是技术工作者所拥有的成熟老练,而是他那看起来远小于实际年龄的年轻。“很年轻”这是绝大多数人对他的第一印象,所以大家都叫他:小周。

青春是扎根一线,苦练基础。2014年,青春正茂的小周进入江苏清泉技术部。短短一年时间,他就已经完成了从课本理论到生产实践的转变,学就一身扎实的基本功。在2014年3月到2015年6月这15个月里,小周扎根在生产一线,吃苦耐劳,完成了从一个懵懂的学子到技术骨干的华丽转身,2015年6月开始担任课题组长。这一年多是他成长中蓄势待发的一年。他先后参与了MOA废水处理课题项目调试、MVR调试及MOA清洁生产工艺开发阶段试车,独立完成了吡咯后处理搬迁及调试、MDT工艺两课题项目调试等工作。

青春是勇挑重担,挑战自我。从2015年3月开始,小周负责MDT课题项目,同时负责MDT的工艺维护。当时他不会想到这会是他与一车间、与MDT结下深厚缘分的开始。2015年3月之前的MDT工艺异常,单耗虚高,质量问题一直得不到解决。从生产数据的收集开始,小周进入MDT,就是这样一点一滴做起。通过1个月的数据收集分析,他心里建立了MDT生产的模型,逐步解决了产品工艺、质量、管理等问题。到2015年5月开始,MDT进入生产运行的平稳通道。截至2015年12月MDT在生产成本上取得了历史性的突破,主要原材料平均单耗比2014年下降了近10%,粗品某工序质量合格率维持在90%,成为2015年南区生产的一道亮点。可能在我们看来这仅仅是数据的一点变化,其中有多少的辛勤汗水,恐怕只有他自己清楚。

青春是年少,但也有为人踏实,细致工作的一面。大家接触小周的时间长了,就知道小周外表年轻,但做事不轻佻,是一个细致谨慎、肯埋头苦干,具有“钉子”精神的锲而不舍的工作强者。他钉住MDT,解决了多项问题;钉住H256,降低了产品粘度值。

这就是小周的青春,勇于担当;这就是小周的青春,扎实细致。让我们一起为清泉拥有这样的员工欢呼,他们代表了清泉的青春和未来,青春不打折!

(通讯员 牛方群)

## 台州清泉开展“百日安全”团队活动

本报讯 为增强全员团队安全意识和凝聚力,贯彻落实“强化安全发展观念、提升全民安全素质”的安全月活动主题,台州清泉分别于9月1日、2日和9月4日、5日,利用G20杭州峰会放假期间,由公司工会、办公室、安环部联合组织开展了全体员工赴苏州两日游安全团队活动。

为保证安全出行,早上出发前,各领队集中队员,特别强调了出行注意事项。9月的天气,秋高气爽,仙居到苏州需要4小时左右的车程,在旅途行车过程中,进行了安全知识抢答活动,气氛热烈,随着主持人的“抢答开始”声落,大家争先恐后举手,积极参与抢答,笑声、欢呼声一片。

本次团队活动中,除了开展安全知识问答,还游览了苏州的名胜古迹:“江南六大古镇之一”的江南福地直古镇、享有“吴中第一名胜”美誉的虎丘、与颐和园、承德避暑山庄、拙政园并称为中国四大名园之一的留园;参观了苏州第一丝厂、苏州珍妮太湖珍珠研究院。

通过此次“百日安全”团队活动,增强了员工的安全意识和对安全防范知识的认知,开阔了员工的视野,增长了见识,体现了公司“以德立企、同创共享”的核心文化理念。(本报记者 胡静静)

初秋遇上美食节 别样精彩一起嗨

台州清泉「庆十一」暨文化美食节活动侧记