

基层管理重现场

《清泉报》第41期刊登了《答案在现场》,5S检查两篇有关现场管理的文章,记录了现场管理的点点滴滴,阐明现场管理的重要性。

曾记得这么一句管理名言:“三流企业看高层,二流企业看中层,一流企业看基层。”基层管理犹如企业的一面镜子,能以小见大,映衬出企业管理的方方面面。由此可见,基层管理的好坏,直接反映出企业管理的好坏,而基层的管理最为重要的是现场管理。

随着客户对现场审计和安全环保对现场检查的不断增多,说明了现场管理在企业管理中的重要位置。从客户和安全环保部门对企业生产经营的场所以的一次次审计和检查中,让我们时而会看到管理盲区,时而会发现安全隐患。一次次管理制度的完善,一次次安全隐患的整改,对现场管理提出了更高的要求,同时也促进了现场管理的提升。

干净整洁的工作环境,堆放有序的物品物料,训练有素的员工队伍,依规操作的良好习惯,是现场管理必不可少的要素。我们不仅要重视现场管理,同时不能忽视工作细节;不仅要观察设备的正常运行,现场的跑冒滴漏,同时也要观察操作人员的

现场管理抓细节

的细微末节,包括员工的精神状态和思想状况。

有一首民谣是这样说的:“丢失了一个钉子,坏了一只蹄铁;坏了一只蹄铁,折了一匹战马;折了一匹战马,伤了一位骑士;伤了一位骑士,输了一场战斗;输了一场战斗,亡了一个帝国。”

细节决定成败,一只小鸟会造成机毁人亡,一个违规操作会造成重大事故,一个小小疏忽会造成抱恨终生。1987年双氧水车间的一场大火,差点让企业关门;2003年一位操作工的失误,给一位检修人员造成四级伤残;2008年TACH产品中出现一把小剪刀,直接断送了一个重要客户。血的教训历历在目,记忆犹新,痛得不忍直视。我们只有注意了细节才能把事情办得更加完美,注意了细节生活才会更真实更有意义。而忽视了细节,就会影响经济发展,甚至酿成重大责任事故。

基层管理重现场,现场管理抓细节。我们的基层管理者和操作者,不仅要重视对现场的管理,同时要抓好管理细节,以5S的要求严格要求自己,确保企业生产现场整洁有序、安全运行。

(浙江清泉办公室 杨战)



本报讯 为进一步提升公司形象,提高办事效率,减少安全隐患,6月6日上午,公司办公室组织总部各职能部门、南、北区事业部综合办联合对各办公室实施了5S检查,此次检查,根据办公室5S管理标准及考核表,每项不合格处3分起扣,直至该项分数扣尽。

从检查结果看,北区事业部5S现场管理较好,文件柜摆放整齐,文件标识明确,特提出表扬。南区事业部有两个部门不合格,分别是设备能源部和品质部,提出批评。检查中发现部分部门仍存在很多共性问题,如1.办公桌面凌乱,物品未分类摆放,未定位,办公桌下有杂物;2.抽屉柜上有杂物,抽屉内未按要求摆放;3.文件架、文件柜无标识,未分类摆放,办公柜里放置衣服;4.地面有死角,杂物等。

5S管理起源于日本,是日式企业独特的一种管理方法,它主要是通过规范我们的工作场所,提升人的品质,公司办公室组织5S管理,不仅要求各部门做好整理整顿工作,更重要的是要培养全体员工良好的工作习惯、组织纪律和敬业精神,努力营造一个良好氛围的工作场所,提高人员职业素养,这也是5S的核心。接下去,公司办公室将定期进行5S检查,希望各部门重视5S现场管理要求,不要浮于表面,真正做到5S现场管理,提升企业整体形象,此次检查受到表扬的部门要再接再厉,落后的部门今后要加强5S管理工作,迎头赶上。

(通讯员 朱娜)

6月份5S检查结果通报

序号	部门	分数	序号	部门	分数
1	北区综合办	91	2	北区采购部	91
3	公司办公室	88	4	北区技术部	88
5	北区环保管理车间	88	6	北区品质部+物控部	85
7	北区机修车间	85	8	网络中心	82
9	北区五车间	82	10	北区七车间	82
11	北区仓库	82	12	董事办	79
13	财务部	79	14	北区安环部	79
15	北区六车间	79	16	北区设备能源部	79
17	南区综合办	76	18	南区一车间	76
19	南区环保管理车间	76	20	南区采购部	73
21	南区安环部	70	22	人力资源部	67
23	总工办+项目部	67	24	工程部	67
25	南区物控部	64	26	南区技术部	64
27	南区二车间	61	28	南区品质部	52
29	南区设备能源部	48			

南区事业部首届基层管理培训班结业综合考评如期举行

本报讯 根据《关于南区事业部成立基层管理培训班的通知》中推进计划的要求,6月19日晚6点,南区事业部组织基层管理培训班全体学员在南区多功能厅如期进行了综合考评。

首先,南区事业部李伟介绍此次综合考评办法,将平时出勤率、课时作业完成情况和心得体会总结及闭卷考试成绩三者相结合,占比分别为20%、20%、60%,综合测评每位学员的学习效果。随后进行了试卷考试,本次考卷设置填空题、判断题、选择题、简答题四种题型,考试时间120分钟,满分100分,全面考查了班组长培训教材内容及十位授课老师培训课件PPT中部分内容,重点考核了班组长在工作中要做好楷模,起到模范带头作用;做好自我角色自我定位;如何做好班组日常生产组织工作;现场管理中定置管理的功能、原则等;在团队协

作、绩效激励、安全管理、质量方针及企业文化理念等方面也设置了考核内容;同时设置了发散思维题目,要求结合自己(工段/主管)岗位,让每一位学员谈谈你是如何开展班组建设的。

本次考试共有26人参加,1人缺考;参考人员全部合格,其中综合办赵继伟、技术部郭家成、采购部夏莉分列综合成绩前三甲。经过综合考评,大部分学员对班组长教材中的内容能充分了解,基本达到了当初设置本届培训班要求的目的。

首届培训班圆满落幕,但学习并没有停止,希望每一位班组长将学到的知识,学以致用,运用到实际工作中来,努力成为一名合格的班组长,不断提高多方面综合能力,带动管理团队人员业务素养和工作效率,推动事业部基础管理工作不断前进。

(通讯员 李伟)

南区事业部举办应急预案演练

本报讯 为积极响应国家第十六个“安全生产月”活动要求,配合公司“百日生产安全”活动的开展,6月3日下午3:30,由江苏清泉南区事业部组织举办的“液氨泄漏事故应急救援预案演练”拉开帷幕。一车间、二车间、环保管理车间、机修车间等部门参加,园区消防大队到场观摩了演习。

当天演练的内容是模拟液氨储罐向车间输氨的管道泄漏事故应急救援,南区事业部东罐区内液氨储罐出液管因根部阀门法兰垫片失效,导致液氨泄漏,集聚在储罐周围并呈迅速扩散之势。

当班仓管员王愉舒发现险情后,立即进行控制和处理,不慎吸入导致昏迷,罐区安全员邹祝才发现后迅速将其撤离事故现场,并开启应急喷淋装置,但由于泄漏位于储罐根部,加上泄漏量较大,当

班人员难以消除泄漏,漏出的液氨迅速汽化,随时有可能引发火灾或爆炸事故,情况危急。罐区负责人王永志立即启动部门应急预案响应,并向公司应急指挥中心报告,请求支援。应急指挥中心接到通知后迅速集合人员,物资赶到现场,按照应急预案的要求分组进行抢修、警戒、人员疏散、环境检测、物资保障、医疗救护等工作。在强有力的组织、志愿消防队的协助下,各小组有序配合,顺利完成了本次液氨泄漏的应急抢险救援工作。

通过实践演练,全体抢险抢修人员对突发管网事故的应急处理认识和能力得到了很大的提高,能够做到及时有效的把事故消灭在初发阶段,最大限度减少各类事故对社会和企业造成的影响和损失。

(记者 王玉微)



6月17日,南区事业部安环部牵头各部门、车间开展了“电器、仪表安全隐患专项检查”,本次检查采取交叉检查的方式,兵分四组,南区事业部副总经理、安环部、一车间、二车间负责人分别带队,公司总经理朱骥、工会主席泮金勇也参加了检查。

(记者 王玉微)